



Business

Na listu bogatih samo preko \$1.3 mlrd. Američki bogataši moraju da imaju više od \$1.3 mlrd da bi se njihovo ime našlo na Forbesovoj listi najbogatijih Amerikanaca.

Vlasnik kompanije	Kompanija	Bogatstvo
Bill Gates	Microsoft	\$59mlrd
Warren Buffet	Berkshire Hathaway	\$52 mlrd
Sheldon Adelson	Casinos and hotels	\$28 mlrd
Larry Ellison	Oracle	\$26 mlrd
Sergey Brin i Larry Page	Google	po \$18.5mlrd
Kirk Kerkorian	Casinos and investments	\$18mlrd
Michael Dell	Dell	\$17.2mlrd
Charles i David Koch	Oil and commodities	po \$17mlrd

Daš 1 dobiješ 1. Nefitna organizacija OLTP - One Laptop Per Child je pokrenula prodaju pod nazivom Give 1 Get 1. Dvonedeljni program počinje 12. novembra i omogućuje svakoj osobi u Americi i Kanadi da kupi dva lap topa – jedan za sebe a drugi za decu koja potiču iz zemalja koje su još uvek u razvoju i to po ceni od \$399. OLPC je 2005. godine osnovao Nicholas Negroponte, profesor na MIT univerzitetu. Otkako je lansiran ovaj projekat je premašio sva očekivanja u ceni proizvodnje lap topova, a cilj mu je da svako dete u nerazvijenim zemljama ima lap top. "Zajedno sa podrškom UN-a pokušavamo da skrenemo pažnju javnosti", kaže gospodin Negroponte. Program G1G1 biće promovisan u udarnim terminima i emisijama na američkim televizijama.



Kredit za razvedene. Japanska banka Ogaki Kyoritsu nudi kredite onima koji su u lošoj finansijskoj situaciji nakon razvoda. "Ovim potezom ne želimo da podstičemo razvode", rekao je PR menadžer banke Yoshimi Aoki, "već da olakšamo život svima kojima su životne okolnosti prisilile na razvod". U skladu sa japanskim zakonom, osoba koja je odgovorna za razvod mora da isplati 4mil jena, oko \$35.000, kao nadoknadu. Kredit razvedenima omogućuje brzo podizanje do 5mil jena, oko \$43.000, uz kamatnu stopu od

Američke krave u Kini. Western Cattle iz SAD-a je ove godine počeo da uzgaja rase krava Holstein, koje teže 882kg, na specijalno napravljenim rančevima Mongolije. Njihov cilj je da isporuče kvalitetnu govedinu stanovništvu srednje klase u Kini. Western Cattle, koja poseduje preko 75,000 kvalitetnog stada, ima potencijal da postane treća svetska kompanija koja proizvodi govedinu. Kina poslednjih godina postaje sve veći potrošač goveđeg mesa.



Virtuelni portfolio BC Biltena

Ovonedeljni rast vrednosti akcija rezultirao je i

Naziv akcije	Vrednost 1. mart	Vrednost 4. oktobar
Komercijalna banka	186.000,00	253.966
AIK banka	133.254,00	204.588
Dunav osiguranje	127.200,00	166.200
Univerzal banka	99.590,00	86.000
Tigar	132.459,00	150.080
Energoprojekt holding	132.203,00	235.644
Ukupna vrednost	810.706,00	1.096.478,00

povećanjem naše ukupne fiktivne dobiti koja sad iznosi 285.772 din. Najveći skok imale su akcije Komercijalne banke.



Communications

Stanovnici učestvuju u pisanju zakona. Stanovnici Novog Zelanda dobili su priliku da učestvuju u pisanju zakona i to preko novog online servisa koji je pokrenula policija. Wiki će omogućiti građanima da daju predloge u vezi sa revizijom zakona o policiji iz 1958. godine. Policija se nada velikom broju komentara o novom zakonu pre predavljanja parlamentu. Hamish McCardle, supervizor projekta, opisao je stranicu „praznom pločom“ i rekao da je otvorena bilo kome ko ima predlog zakona. Wiki je poslednje javno raspravljanje o zakonu starom 50 godina.



Da li je ovo najmanja kamera na svetu? Spy Gadget's Micro Camcorder je malena digitalna kamera, veličine pakovanja žvakaće gume. Bez obzira na veličinu ona može da snima 33h video zapisa, na 1GB micro SD memoriskoj kartici. Ova minijaturna kamera reprodukuje video zapis u 3GP formatu, koji se obično koristi na mobilnim telefonima. Ugrađena baterija se puni USB vezom. Micro Camcorder može se kupiti za samo \$295.



Office Live Workspace. Microsoft se sprema da lansira besplatan servis, Office Live Workspace, koji će svojim korisnicima omogućiti da čuvaju, pristupaju i dele dokumente online. Ovaj servis obezbeđuje svojim korisnicima koji poseduju Microsoft Office pakete -Word i Excel da čuvaju preko 1.000 dokumenata na virtuelnoj radnoj površini na Internetu. Po rečima zaposlenih u Microsoftu softver će biti mešavina online i offline sposobnosti. Office Live će biti dostupan kako pravnim licima tako i fizičkim do kraja 2007. godine.



Xerox lansira "genija". Prototip Fudži Xerox fotokopir mašine može da prevodi sa japanskog jezika na engleski, koreanski i kineski, navodi novinska agencija *Herald* sa Novog Zelanda. "Genije" je prvo pokazan u Japanu kako skenira stranicu teksta na japanskom i brzo ga prevodi u kineski, engleski i koreanski jezik. Pametni fotokopir ima sopstveni server koji koristi algoritme i prepoznaje objekte kao slike i potom ih prevodi, izgled dokumenta ne mora čak ni da se menja. Izgleda kao i svaka obična fotokopir mašina ali samo jedan klik i pretvoriće se od obične kutije u "lingvističkog genija".



Telefoni novog doba. Da li ste poželeli mobilni telefon koji će vas obavestavati koji film je na repertoaru ukoliko se parkirate pored obližnjeg bioskopa? Da li želite da u poznatom *Sturbucksu* putem svog mobilnog telefona downloadujete pesmu koja se emituje dok pijuckate kafu? Ovo sve mogu telefoni novih generacija *Google* i *iPhone*. Putem *Google* telefona u *SAD*-u lako možete preko interneta naći smeštaj, ukoliko je vaš let otkazan, govoreći vam koji su hoteli u blizini. Uz sve ovo, ukoliko čitate redovno ovakva obavještenja na vašem mobilnom telefonu, minuti razgovora postaju besplatni. Sa druge strane, ukoliko se nađete u *Njujorku* ili *Sijetlu*, *Sturbuks* omogućava da putem sopstvenog servisa na koji ste se prethodno pretplatili downloadujete svoju omiljenu pesmu koju čujete na *iPhonu* za samo 99 centi.

Kako prevariti medicinsku sestru? Slatkorečivi ali ne tako lepi momci iz *Tajvana Mao-tai* i *Chen-Yi-wen* uspeli su da prevare 200 medicinskih sestara. *Lin* i *Chen* su slali poruke putem mail-a: "Usamljeni? Želim da budem Vaš prijatelj". Kada bi pristale na sastanak, *Lin* ili *Chen* bi se dovezli skupim kolima i vodili ih u "fensi" restorane, predstavljajući se kao vlasnici malih firmi. Ako bi neka od medicinskih sestara bila zavedena, odmah bi tražili novac, pod izgovorom da žele da prošire biznis. Suma bi se kretala od \$15.000 - \$30.000, posle čega bi jednostavno nestali, ostavljajući ih u ogromnim dugovima. *Lin* i *Chen* su uhapšeni nakon što su proneverili oko \$4,5 miliona.



Global Bizz – Zbog čega su važni Menadžerski ugovori?



Menadžerski ugovori su podjednako važni i za vlasnike kapitala i rukovodioce. Vlasnici kapitala kroz angažovanje uprave odlučuju o uspehu vlastitog poslovnog poduhvata, a menadžeri pomoću menadžerskih ugovora upravljaju svojom karijerom, imovinom i poslovanjem kompanije i preuzimaju odgovornost za rukovođenje saradnicima. Zapažanja srpskih menadžera i naših kolega sa prostora bivše Jugoslavije pokazala su da postoji niz nedostataka postojećih menadžerskih ugovora, odnosno ugovora koji su ponuđeni menadžerima. *Srpska asocijacija menadžera* intenzivno radi na izradi nacrtu menadžerskog ugovora koji će doprineti da se odnos vlasnika i menadžera, prava i obaveze i jedne i druge strane definišu tako da obe strane budu zadovoljne i zaštićene ugovorom. *SAM* će pomoći da naši menadžeri pred sobom uskoro imaju precizne, stimularajuće, pravno zaštićene ugovore, a do tada **BC Bilten** će se osvrnuti na sadržaj i nedostatke postojećih.

Svaki menadžerski ugovor sadrži korporacijsko-pravni status rukovodstva, definiciju ciljeva, podatak o osnovnoj plati, ali i deo koji se odnosi na kompenzacije i nagrade rukovodstva. Menadžerski ugovori preciziraju i obvezno-pravne aspekte vlasti, odgovornosti i međusobnih odnosa rukovodstva i društva kao i kondicije prestanka/raskida Menadžerskih ugovora.

Praksa je pokazala da su osnovne slabosti postojećih ugovora nepostojanje kvantifikovanih ciljeva i rokova njihovog izvršenja tokom mandata, nejasne definicije vlasti za sprovođenje mera i odluka u vezi sa vođenjem poslova i neprecizna ili sasvim arbitražna određenja u pogledu nagrađivanja za poslovne rezultate. Slabosti menadžerskih ugovora su i nejasni uslovi prestanka/raskida Menadžerskih ugovora kao i problemi radno-pravnog statusa članova rukovodstva.

Postojeći, zaključeni ugovori imaju niz karakterističnih problema i manjkavosti kao što su nejasna definicija ciljeva mandata i konkretnih zadataka rukovodstva, nedovoljno utvrđen radno-pravni status člana uprave, disbalans vlasti, moći odlučivanja i odgovornosti organa društva, niske fiksne ugovorene osnovne plate, neodgovarajući odnos motivacije i nagrađivanja i nedorečenosti uslova i načina rešavanja internih poslovnih sporova. U zaključenim ugovorima postoje i nejasnoće oko tumačenja i primene ugovora u konfliktu interesa, slabo razrađen deo ugovora u kome se govori o obeštećenju za profesionalne rizike i slučajevne raskida ugovora u toku mandata ili po isteku menadžerskog ugovora i proizvoljna procena uspešnosti menadžera zbog neprecizno utvrđenih uslova ostvarivanja prava na nagrade i/ili neusaglašenih parametara za merenje poslovne efikasnosti.



Menadžeri o Ugovoru

Srpska asocijacija menadžera i *International Finance Corporation* organizovali su 28. septembra u Beogradu seminar „Menadžerski ugovori u kontekstu dobre prakse korporativnog upravljanja“. Seminar je otvorio *Slobodan Vučićević*, predsednik *Srpske asocijacije menadžera*. O prirodi i značaju menadžerskih ugovora u Republici Srbiji govorili su *Danijel Pantić*, potpredsednik *SAM*-a, *Đorđe Vukotić* advokat i član Saveta za regulatornu reformu privrednog sistema Vlade Republike Srbije i *mr Esad Čolaković*, predsednik *Hrvatskog udruženja menadžera*. *Juan Carlos Fernandez* iz *IFC* Regionalnog programa korporativnog upravljanja govorio je o modernim trendovima u državama *OECD*-a i evoluciji menadžerskih ugovora. *SAM* je napravio nacrt menadžerskog ugovora, zasnovan na srpskom zakonodavstvu, koji će menadžeri Srbije uskoro moći da koriste.

„Menadžerski ugovori su kao predbračni ugovori. U svim evropskim zakonodavstvima menadžerski ugovori su izdvojeni od Zakona o radu i potpuno se posebno regulišu kao i svaki drugi, recimo kupoprodajni ugovori“, izjavio je *mr Esad Čolaković*, predsednik

Pre samo 10 godina godišnje smo trošili oko 100 litara mleka po stanovniku, sada 60. Prosečno pojedemo 36 kg mesa, dok građani EU imaju obilniju trpezu - 65 kg. Dok Amerikanci uzgajaju goveda u Mongoliji, specijalno za tržište Kine, mi ćemo još malo pričekati sa tako velikim investicijama. Ili su nam ipak klimatski uslovi krivi za sve... Do sledećeg BC Biltena, prijatno :)

Vaš Bovan Tim

Menadžerski ugovori su kao predbračni ugovori.

Esad Čolaković, predsednik Hrvatskog udruženja menadžera

SEMINARI, KONFERENCIJE:

- 10. 10. 2007. - "IDC Business Intelligence Roadshow 2007", Konferencija o prikupljanju podataka i analizi poslovnih informacija, Hyatt Regency Beograd
- 16 - 17. 10. 2007. - "Poslovno pregovaranje", EDGE doo Beograd, prostorije Aero kluba, Beograd
- 28 - 29. 10. 2007. - "Seminar - Menadžment ljudskih resursa", Trening Centar i Pragma PR agency, Beograd
- 26 - 28. 10. 2007. - "Seminar za poslovne sekretarice", Centar za poslovnu edukaciju i preduzetništvo PRO EDUCA, na Kozari u hotelu Monument
- 05 - 06. 11. 2007. - Job Fair 2007, Studentska Udruženja EESTEC i BEST, Beograd

Urednik: Ana B. Bovan, zamenik urednika: Maja Vlahović
Za vas pišu i:
M. Barać Stojanović, M. Djordjević, D. Tasić, M. Denić,
R. Zogović, S. Stojanović
Grafički dizajn: A. Nikolić LOOP



Bovan Consulting
BUSINESS & STRATEGY COUNSEL

Prijava i reklamiranje: bc.bilten@bovan.eu
Adresa redakcije: Žorža Klemansoa 13,
11000 Beograd, Srbija
posetite bovan.eu
Fix +381 11 3036 133, 3036 134,
fax +381 11 3284 380