



Business

Najveću britansku pivaru Scottish & Newcastle preuzimaju Carlsberg i Heineken.

Nakon tri meseca pregovaranja oko cene, Carlsberg i Heineken su se dogovorili da plate \$8 za svaku akciju Scottish&Newcastle kompaniji. U ovoj transakciji Heinken i Carlsberg će podeliti imovinu, s tim što će Heineken preuzeti posao u Velikoj Britaniji, a Carlsberg će steći punu kontrolu najveće ruske pivare u vlasništvu Scottish&Newcastle-a. To će pomoći ovim kompanijama da povećaju njihov udeo na tržištima na kojima su oni direktni konkurenti. Akvizicija će učiniti Carlsberg kompaniju najbrže rastućom svetskom pivarom, dok je za Heineken ovo zna-



čajan korak jer pruža mogućnost da na profitabilnim tržištima razvija brend.

Nokia kupuje norvešku kompaniju Trolltech.

Finska kompanija Nokia sklopila je sporazum o preuzimanju norveške softverske kompanije Trolltech za \$155 mil, u svrhu unapređenja svojih usluga i softverskih operacija. Kako piše *Rojters*, ovaj vodeći svetski proizvođač mobilnih telefona je poručio kako će ponuditi \$3 po svakoj deonici Trolltech, što je za \$1.5 više od njihove zaključene cene u petak. Pritom su vlasnici 65% izdatih deonica Trolltech prihvatili Nokijinu ponudu. Zaključivanje ove transakcije očekuje se u drugom kvartalu ove godine. Nokia je u prošlogodišnjem kvartalu zabeležila porast dobiti od 45%. Tržišni udeo finske kompanije bio je u promatranom razdoblju veći nego kombinovani udeo njenih najvećih konkurenata - Motorola, Samsunga i Sony Ericssona.



NYSE Euronext u pohodu na jugoistok. Prekoatlantski berzanski operater NYSE Euronext razmatra preuzimanja u istočnoj i južnoj Evropi. Konkretni ciljevi su akvizicija berze u Atini i Varšavi. Prema pisanju *Bloomberga*, iako konkretnih odluka još nema, olakšavajuće je što Varšavska berza koristi istu tehnologiju kao i transatlantski operater. Inače, NYSE je nedavno u saradnji s francuskom državnom bankom Caisse des Depots pokrenuo svetsku platformu za trgovinu dozvolama za emisiju CO2.

Rekordni gubitci UBS-a nakon otpisa imovine.

UBS, najveća evropska banka po vrednosti imovine, objavila je da je u četvrtom kvartalu prošle godine zabeležila rekordni neto gubitak od \$12 mlrd. zbog otpisa imovine u vrednosti od \$14 mlrd. kao odgovor na krizu drugorazrednih hipotekarnih zajmova u SAD-u. Otpis \$12 mlrd. povezan je sa američkim tržištem, a dodatnih \$2 mlrd se odnosi na stambeno stanje tržišta u SAD. Banka očekuje godišnji gubitak od \$4 mlrd.

Communications

Kriza u Yahoo. Zaposleni i akcionari u kompaniji Yahoo ovih dana nemaju razloga za zadovoljstvo. U želji da se na brzinu izvuče iz finansijske krize u koju je zapao, Yahoo planira da otpusti oko 1000 zaposlenih u Sunčanoj dolini. To je izazvalo protest radnika koju su ušetali u sedište kompanije 29. januara zahtevajući objašnjenje. Yahoo je zabeležio pad profita za 23% u četvrtom kvartalu a nagađa se da ga ni u 2008. ne čeka blistavo poslovanje. Stručnjaci kažu da bi, ukoliko se kompanija uskoro ne povraća, mogla da se suoči sa velikim pritiskom da pronađe adekvatnog kupca ili da povuče potez kakav je napravio i njihov veliki konkurent Google Inc. kada je pokrenuo sve resurse da bi povećao prihod od oglašavanja. Jerry Yang, jedan od osnivača kompanije je pre sedam meseci postao i izvršni direktor u nameri da malo "razdrma stvari", je i dalje uveren da su pred kompanijom bolja vremena.

Šta je lobiranje? Članovi Evropskog parlamenta pokrenuli su debatu u vezi sa uspostavljanjem čvršćih pravila koja regulišu rad nekoliko hiljada EU lobista u Briselu. Pokrenuto je pitanje definisanja termina "lobist". Pravilnik koji definiše i ograničava lobiste u SAD ima oko 600 strana dok se članovi EP trude da njihov bude što sažetiji. Trenutno EP ima 2951 stalnog i oko 2000 privremenih lobista koji imaju ograničen pristup skupštini EP na 8 puta godišnje.

Višejezični trojanac hara MSN-om. Stručnjaci antivirusne kuće TrendMicro upozoravaju da je u proteklih nekoliko dana zabeležena prisutnost trojanca IRCBOT-RB, koja se širi putem MSN. Trojanac se prikriva unutar IM poruke koja glasi: "Wanna see my pic before i send them to facebook?" i mogu biti prevedeni na jezik kompjutera. Korisnici koji nasednu na ovaj priložen link zaraženi su jednostavnim bot agentom, koji se prikači na korisnika i čeka sledeće naredbe.

EU štiti korisnike P2P mreže.

Kako kaže Evropski sud pravde, predstavnici muzičke i filmske industrije ne bi smeli da od telekom kompanija traže da otkriju lične podatke korisnika koji navodno nelegalno skidaju ili distribuiraju materijale zaštićene autorskim pravima. Sud je ovu odluku doneo na osnovu španskog slučaja gde je Promusicae tražila lične podatke korisnika od Telefonica SA koji su preko mreže Kazaa distribuirali materijale. Ova presuda je izuzetno zanimljiva s obzirom da se sudovi pojedinih članica EU-a izuzetno razilaze u svojim stavovima oko ove problematike. Belgijski sud je npr. odredio jednom lokalnom telekomunikacionom operateru da u roku od 6 meseci implementira softver koji će korisnicima onemogućiti takav način P2P razmene materijala internetom, dok je nemački sud odlučan u odbrani svojih korisnika.

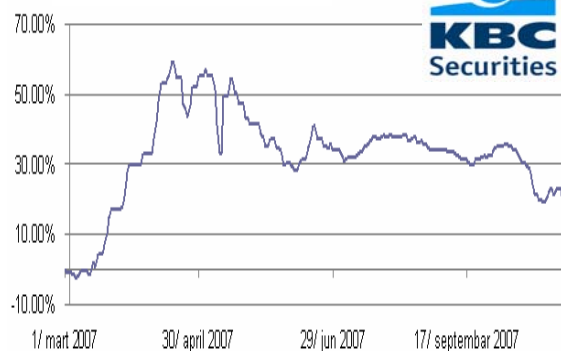


BC Portfolio

I ove nedelje nas je na Beogradskoj berzi sačekao pad prometa. Činjenica je da politika ima sve veći uticaj na berzu u Srbiji ali se i panika sa svetskih berzi preselila na evropske, pa i našu. Dok neki od vas razmišljaju šta će uraditi sa besplatnim akcijama, naše akcije čekaju drugi krug izbora. Ne klonite duhom, najstrpljivijima se trud i ulaganja uvek na kraju isplate.

Naziv akcije	Vrednost 1. mart	Vrednost 30. decembar
Komercijalna banka	186.000,00	173.000
AIK banka	133.254,00	164.628
Dunav osiguranje	127.200,00	99.600
Univerzal banka	99.590,00	64.000
Tigar	132.459,00	103.850
Energoprojekt holding	132.203,00	175.346
Ukupna vrednost	810.706,00	780.424

Promena vrednosti u %



Global Bizz – Uticaj poljuljane američke ekonomije na ostatak sveta

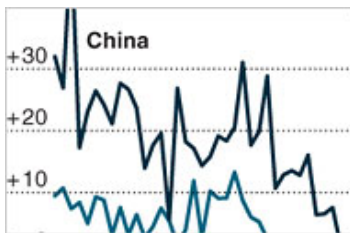


Najmoćnija zemlja na svetu SAD u ovom periodu doživljava slabljenje ekonomije, koja u velikoj meri utiče na ostale kontinente. Svi svetski mediji prenose izveštaje iz regiona o tome kako dešavanja u ekonomiji SAD utiču na različita svetska tržišta. BC Bilten vam prenosi najinteresantnije izveštaje.

Izvoz?

Izvoznici iz Azije već osećaju posledice slabog dolara kao i promenljivog svetskog tržišta. One se odnose na smanjenu američku tražnju za mnogim proizvodima sa ovog kontinenta. Tako je potražnja traktora, koje proizvodi *Kubota Corporation* iz Osake opala za 5% prošle godine, a očekuje se dalji pad ove godine. Proizvođač telefona iz Kine je osetio pad u potražnji za 30% u četvrtom kvartalu prošle godine, dok je kompanija *Evergreen* iz Ningba osetila opadanje porudžbina majica i džempera za 20% ove zime. Menadžer prodaje *Evergreen* kompanije, *Sean Zhu*, predviđa da će 10 do 20% fabrika koje proizvode odeću od vune biti zatvorene, zbog nemogućnosti da budu konkurentne. Neke kompanije u nameri da redukuju sadašnji negativan uticaj, investiraju u tehnološki razvoj i razvijanje drugih proizvoda.

Podaci pokazuju da ekonomije pojedinih zemalja zavise od stepena izvoza prema SAD-u. Krizu su osetile i Japan, Malezija, Tajland, Australija, Bangladeš, Šri Lanka, Kambodža i Indonezija. Zbog porasta inflacije u Kini, smanjeni izvoz je na neki način uticao pozitivno, mada bi veći pad mogao da izazove problem. Umeren pad izvoza je pomogao da se inflacija smanji na 6.5% u decembru 2007. godine u odnosu na novembar kada je inflacija bila 7%.



Analiza MMF-a

Da je američka privreda u blagoj krizi potvrđuje i MMF, koji predviđa da bi ove godine svetski privredni rast mogao biti 4% što je manje od prognoze iz septembra kada je predviđen rast od 4.5%. Prema njihovim prognozama globalni rast je usporio zbog krize na finasijskim tržištima, a i dalje su prisutni rizici dodatnog pada. Glavni razlog sadašnjeg pada je opadanje američkog privrednog rasta, koji se očekuje da će biti 1.5% u 2008. godini u odnosu na procenjen prošlogodišnji rast od 2%.

Globalna otpuštanja

Globalna finansijska kriza mogla bi prouzrokovati otpuštanje oko 20.000 radnika u londonskoj finansijskoj četvrti, prenose britanski mediji pozivajući se na izveštaje kompanije *Experian* koja pruža podatke i prognoze vladinim i privatnim telima. U svojoj prognozi *Experian* predviđa da će u četvrtima *City of London* i *Canary Wharf* doći do pada broja radnih mesta najviše

za 5%. Oni su ranije smatrali da će ovogodišnja neto zaposlenost ostati nepromenjena. U londonskoj finansijskoj četvrti zaposleno je preko 400.000 ljudi, pa se očekuje da će smanjenje tog broja negativno uticati na privredu, što će prouzrokovati pad cena kancelarijskog prostora i pogoditi srodne industrije poput telekomunikacija i informatike.

U Francuskoj i Italiji rast inflacije utiče na pad optimizma francuskih potrošača i italijanskih preduzetnika. Indeks koji meri optimizam potrošača pokazuje da je u januaru pao na rekordno nizak nivo, a jačanje evra i rast inflacije pogoršali su izgleda budućeg rasta italijanske privrede na koju su imale uticaja i političke promene rezultiranjem pada vlade premijera Prodi-ja.

Tračak nade...

Na Wall Streetu su u utorak cene deonica porasle jer se očekuje da će Fed po drugi put za samo sedam dana smanjiti ključne kamatne stope. Procene da će Fed smanjiti kamate podstakle su rast u celokupnom finansijskom sektoru jer bi takav potez centralne banke izazvao rast dobiti banaka i podstakao ekonomiju. Tako je cena deonice *JPMorgana* porasla za više od 4%, *Wells Farga 2,5*, a osiguravajućeg društva *American International Group* oko 3%. "Uveren sam da će Fed smanjiti kamate za 0,50 procentnih bodova, jer ne verujem da će rizikovati da razočara investitore na uzdrmanim finansijskim tržištima", kaže *Michael Darda*, glavni ekonomista u kompaniji *MKM Partners*. Ove nedelje američka centralna banka smanjila je ključne kamate za 0,75 procentnih bodova čime je sprečila recesiju ekonomije i smirila paniku na svetskim berzama. Cene deonica u industrijskom sektoru podstakao je podatak da su u decembru prošle godine porudžbine za trajne proizvode porasle za 5,2 %, što je njihov najveći skok u pet meseci. To, ipak, budi nadu da bi se recesija američke ekonomije mogla izbeći. Manji rast nego u drugim sektorima zabeležen je, međutim, u tehnološkom sektoru, što je posledica slabijih poslovnih rezultata *Yahooa* i *EMC-a* u protekla tri meseca nego što se očekivalo. I na evropskim berzama su u utorak cene deonica osetno porasle.

Još jedan predizborni muk do nedelje u 20h. Videćemo ko će i posle tog vremena ostati da čuti. Pošto o podrškama, obećanjima, konvencijama, programima, zalaganjima, ubedljivosti, duelima, jabukama, porukama, biračima, timovima, nastupima, sloganima... ne možemo da vam pričamo, ostali smo bez teksta :-). Ostavićemo te analize za naredni broj BC Biltena. Kažu da će se u nedelju odigrati zanimljivo finale, s tim što u njemu svi igramo. Vidimo se na terenu ...

Vaš Bovan tim



Mnogi postignu ono što su hteli, a izgube sebe.

Ivo Andrić

SEMINARI, KONFERENCIJE:

- 01. i 02. 02. 2008. - "Pregovaranje u procesu nabavke i prodaje", Manage d.o.o, Beograd
- 06. i 07. 02. 2008. - "Unapređenje učinka zaposlenih", Adižes, Zagreb
- 07. - 09. 02. 2008. - "Brand Fair", Beogradski sajam
- 11. 02. 2008. - "Follow - up seminar: Sistem selekcije kandidata", Adižes, Beograd
- 12. i 13. 02. 2008. - "Upravljanje vremenom", Adižes, Beograd
- 19. i 20. 02. 2008. - "Usavršavanje prodaje", Adižes, Sarajevo
- 26. 02. 2008. - "Izborna skupština UEPS", Beograd
- 04 - 06. 03. 2008. - "Tranzicija, dostizanje EU i povezane teme", SES i UKD, Kopaonik

Urednik: Ana B. Bovan

Za vas pišu i:

M. Barać Stojanović, M. Djordjević, D. Tasić, S. Stojanović

Grafički dizajn: A. Nikolić LOOP



Bovan Consulting
BUSINESS & STRATEGY COUNSEL

Prijava i reklamiranje: bc.bilten@bovan.eu

Adresa redakcije: Žorža Klemansoa 13,

11000 Beograd, Srbija

posetite bovan.eu

Fix +381 11 3036 133, 3036 134,

fax +381 11 3284 380